

**Leitlinien für Führung,
Kommunikation und Zusammenarbeit
der KlimaExpo.NRW**

Unsere Aufgabe

Die KlimaExpo.NRW ist eine Initiative der NRW-Landesregierung. Der industrielle Wandel in Nordrhein-Westfalen setzt auf Innovation, Bildung und Klimaschutz. Die Umsetzung der Energiewende und das Erreichen der Klimaschutzziele gehören dabei zu den wichtigsten Herausforderungen. Diese zu bewältigen liegt in der gemeinsamen Verantwortung von Politik, Wirtschaft, Wissenschaft und Zivilgesellschaft. Als Konsequenz hat sich Nordrhein-Westfalen als erstes Bundesland verbindliche Ziele für den Klimaschutz gesetzt. Um Energiewende, Klimaschutz und die notwendige Anpassung an die Folgen des Klimawandels als Schubkräfte einer nachhaltigen Entwicklung für Wirtschaft und Gesellschaft nutzbar zu machen, hat die Landesregierung die KlimaExpo.NRW ins Leben gerufen. Diese soll das technologische und wirtschaftliche Potenzial Nordrhein-Westfalens in diesem Bereich präsentieren. Sie ist zugleich Leistungsschau und Ideenlabor für den Standort NRW und das nicht nur an einem Ort und an einem Tag, sondern landesweit und das bis 2022. Die KlimaExpo.NRW möchte erfolgreiche Projekte einem breiten Publikum bis hin zur internationalen Ebene verständlich und erfahrbar machen und dadurch zusätzliches Engagement für den Klimaschutz fördern.

Unser Selbstverständnis

- Unsere Leidenschaft ist der Klimaschutz. Diese Begeisterung und Emotion geben wir an Geschäftspartner, Kunden und die allgemeine Öffentlichkeit weiter.
- Wir haben klar definierte Ziele, überprüfen diese regelmäßig und lassen uns an den Ergebnissen messen.
- Wir entwickeln systematisch unsere Prozesse und Instrumente weiter. Dabei sind wir veränderungsbereit und suchen stets nach noch besseren Lösungen.

Unser Verständnis von Führung

- Wir bringen allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern unsere Wertschätzung entgegen.
- Wir setzen gemeinsam klare Ziele und Prioritäten und orientieren uns an den Ergebnissen.
- Wir fördern eigenverantwortliches Handeln und definieren zu diesem Zweck Projekte und Projektteams.
- Wir treffen klare, nachvollziehbare Entscheidungen und vermitteln diese zügig.
- Wir geben Orientierung durch unser eigenes Handeln.
- Wir sind kritikfähig, offen und ansprechbar.
- Wir schaffen Transparenz und eine Atmosphäre wechselseitigen Vertrauens.
- Wir sind tolerant gegenüber Fehlern und lernen daraus gemeinsam.
- Wir unterstützen uns gegenseitig in Konfliktsituationen.
- Wir fordern und fördern Leistung und Kompetenz.
- Wir fördern gezielt die Weiterentwicklung aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.
- Wir achten auf die Gesundheit und das Wohlbefinden unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Unser Verständnis von Kommunikation und Zusammenarbeit

Gute Kommunikation ist die Aufgabe von allen:

- Wir kommunizieren respektvoll. Dazu gehört der persönliche und direkte und konstruktive Kommunikation.
- Wir unterstützen uns gegenseitig und springen bei Bedarf für andere ein.
- Wir geben zügig Rückmeldung zu Arbeitsinhalten und Prozessabläufen.
- Wir sprechen Probleme zügig, offen, direkt und möglichst persönlich an. Auch kontroverse Diskussion bringen uns voran. Fairness ist dabei die Spielregel.
- Alle sorgen gemeinsam dafür, dass Informationen fließen und Zielklarheit besteht.
- Wir tragen die Zielklarheit nach außen. Wir kommunizieren unsere Ziele. Dazu definieren wir konkret unsere Schritte, Projekte, Themenfelder und Ansprechpartner.
- Unser Erfolg basiert auf Kompetenz und guter Zusammenarbeit und Vertrauen.
- Bei der Zusammenarbeit definieren wir die Rolle, Ziele und Aufgaben der Anderen und unterstützen uns dann wechselseitig.
- Verantwortlichkeiten klären wir frühzeitig und verbindlich.
- Wir bewerten sowohl die Ergebnisse als auch den Prozess, um die weitere Zusammenarbeit zu verbessern.
- Was wir miteinander vereinbaren, halten wir ein. Gegensätzliche Auffassungen zu Vereinbarungen und Entscheidungen dürfen die Umsetzung nicht behindern.
- Die KlimaExpo.NRW ist ein Team. Wir gewinnen, indem wir uns gegenseitig stärken und nach außen abgestimmt auftreten.